



Théorie du Changement

Rapprocher les peuples en vue de lutter contre la pauvreté

Dans ce rapport

<i>Théorie du Changement</i>	1
Que voulons-nous changer?	1
Que pouvons-nous changer?	1
Comment suscitons-nous les changements?	3
La qualité des services	3
Des sociétés civiles fortes	3
Politiques favorables aux pauvres	3
Créer des opportunités pour lutter contre la pauvreté	4
La <i>Théorie du Changement</i> en action	4



©VSO/Simon Rawles

Théorie du Changement

La *Théorie du Changement* de VSO explique notre contribution distincte au développement, inspirée de plus de 50 années d'expérience.

Il existe de nombreuses organisations gouvernementales et non gouvernementales, chacune jouant sa partition dans le processus de développement. Le présent document a pour objectif d'expliquer la contribution particulière de VSO, conscient des facteurs complexes qui maintiennent les peuples dans la pauvreté.

Cette théorie du changement s'intéresse à l'importance qu'il y a à mettre les peuples au coeur du développement, et comment le fait de les rapprocher peut aboutir à un changement positif durable. Nos ressources sont, et ont toujours été, les personnes avec lesquelles nous travaillons, les membres de nos organisations partenaires, ainsi que les volontaires qui leur viennent en aide. Alors que notre programme de volontariat est devenu plus complexe et varié, nous demeurons une organisation qui met un accent particulier sur la contribution que les peuples apportent au développement.

Que voulons-nous changer?

Notre vision est celle d'un monde débarrassé de la pauvreté, dans lequel les femmes et les hommes exclus et marginalisés ont des choix et des opportunités de participer pleinement à la bonne marche de la société, ont suffisamment de quoi nourrir et vêtir leurs familles, ont accès à l'éducation et aux soins de santé, et ont des terres à cultiver ou un emploi rémunérateur.

Avec cette préoccupation comme point de départ, nous sommes d'avis que le problème des rapports de force inégaux et injustes entre les peuples doit être résolu. À cette fin, les populations pauvres et marginalisées doivent avoir

accès aux services essentiels de qualité, être en mesure de travailler pour améliorer leurs niveaux de vie, et avoir accès aux informations ainsi qu'aux idées qui les lient avec le reste du monde.

Pour le VSO, mettre les peuples au centre du développement signifie reconnaître que ce sont les individus qui peuvent jouer des rôles déterminants dans l'initiation, la promotion, et la facilitation du changement au sein des organisations, à travers des prestations de services et des changements de politiques.

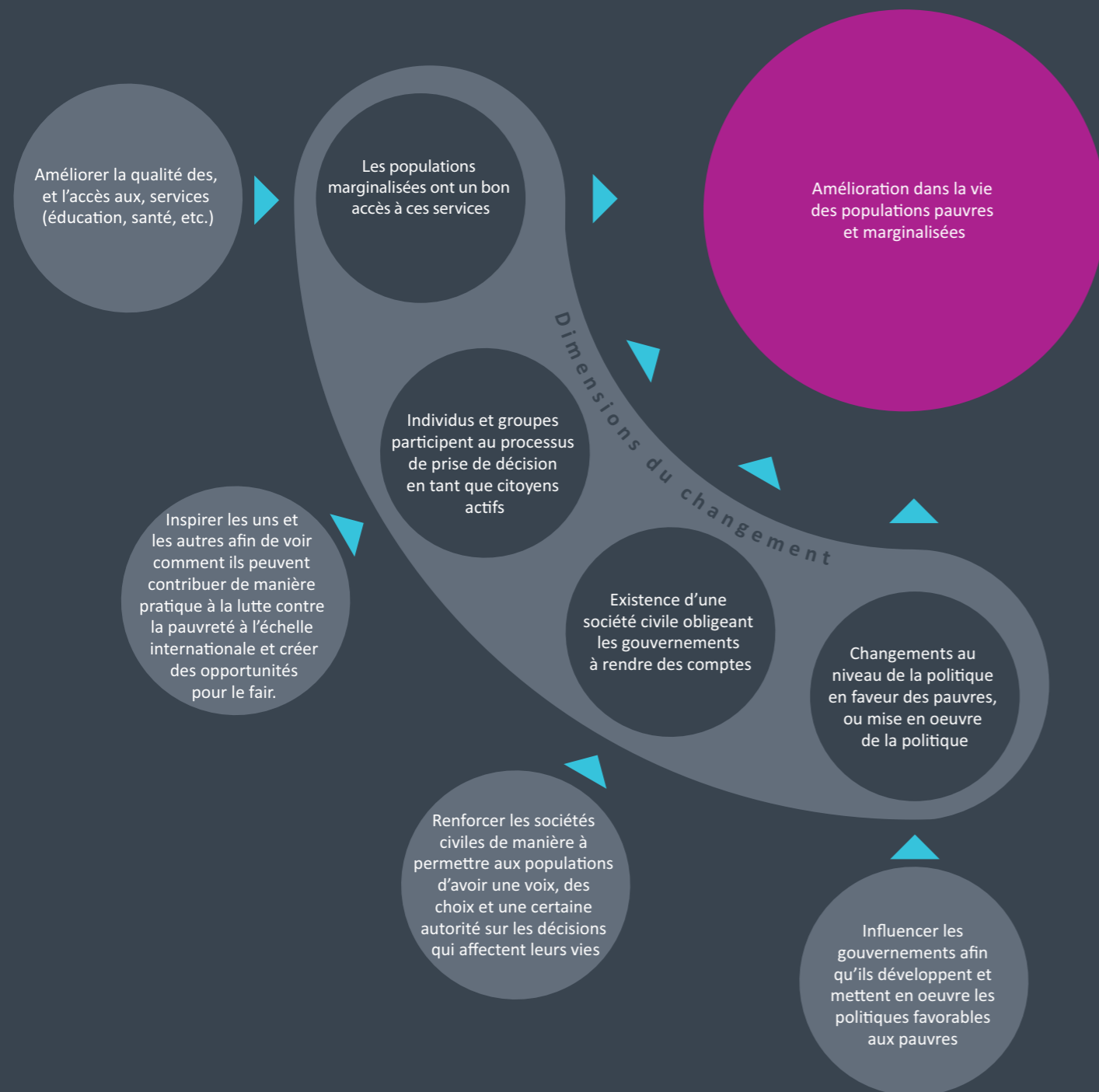
Que pouvons-nous changer?

Notre expérience du développement nous a amené à nous attarder sur quatre principales *dimensions du changement* qui sont des préalables nécessaires susceptibles de permettre aux capacités des populations pauvres et marginalisées d'être renforcées et à leurs droits d'être pris en compte.

- Améliorer l'accès des populations pauvres aux services de qualité
- Promouvoir le développement et la mise en oeuvre des politiques visant à accompagner les personnes pauvres
- Assurer la participation des groupes socialement exclus dans la détermination de leur propre chemin vers le développement
- Renforcer les capacités organisationnelles en vue d'appuyer ces objectifs.

Ces dimensions du changement sont étroitement liées et la réussite de l'un de nos programmes sera définie comme des changements opérés au niveau de l'une ou plusieurs de ces dimensions (voyez le diagramme page deux).

La Théorie du Changement de VSO



Comment suscitons-nous les changements?

En créant un mouvement bénévole à l'échelle internationale comme moyen de rapprochement entre les peuples, nous apportons notre pierre à l'édifice du changement à différents niveaux.

- En renforçant les capacités d'un individu, nous pouvons améliorer l'efficacité d'une organisation locale.
- En changeant une perspective en problème, nous pouvons créer une nouvelle approche des problèmes de façon respectueuse.
- En créant une différence durable au niveau des aspirations d'un individu, nous pouvons, tout au long de la vie, aider à transformer une communauté toute entière.

Nous oeuvrons en faveur d'une contribution en direction des dimensions du changement, en mettant différents accents en fonction du contexte.

La qualité des services:

ONG et gouvernements fournissent des services appropriés et inclusifs qui répondent aux besoins exprimés des personnes pauvres, et dont ils jouent leur rôle dans le façonnement.

Un élément clé de l'amélioration de la qualité de vie des populations – et parfois la seule priorité la plus pressante – est la nécessité pour ces dernières d'avoir accès à des services de qualité en matière de santé, d'éducation, etc. Dans les pays très pauvres où les gouvernements ne peuvent pas encore répondre aux besoins fondamentaux de leurs peuples, le VSO recrute des bénévoles internationaux pour pallier ce manquement jusqu'à ce que les faiblesses institutionnelles trouvent solution. Les volontaires travaillent également aux côtés des communautés dans le but de les aider à articuler leurs priorités, renforcer les capacités des organisations pourvoyeuses de services, et mettre les organisations en relation les unes avec les autres de sorte qu'elles puissent échanger leurs expériences.

Des sociétés civiles fortes:

Les sociétés civiles sont plus fortes et plus représentatives des femmes et hommes pauvres et marginalisés.

Nous croyons que le rôle de la société civile consiste à demander des comptes aux gouvernements, et à garantir des mesures équitables pour tous. Nous travaillons en collaboration avec les organisations de la société civile en vue de relever des défis tels que ceux posés par les rôles sexospécifiques dans la réalisation de changements durables face à la pauvreté.

Nous tissons des liens et des réseaux plus forts entre les organisations – aussi bien au sein des pays qu'à l'échelle internationale – de sorte qu'elles puissent interagir entre elles

et apprendre l'une de l'autre. Nous travaillons en partenariat avec des organisations, en leur montrant comment apprendre et comment réussir leurs propres agendas de développement. Lorsque les sociétés sont mieux liées, renforcées et représentatives, ses membres et toutes les personnes pour qui elles travaillent acquièrent plus de pouvoir sur les décisions affectant leurs vies.

Nous travaillons dans le but d'appuyer une société civile qui joue un rôle déterminant dans le développement, la mise en oeuvre et le suivi des politiques. Bref, nous accompagnons le travail des organismes communautaires, des mouvements sociaux, ainsi que des gouvernements visant à susciter des changements durables.

Politiques favorables aux pauvres:

Les gouvernements élaborent et mettent en oeuvre des politiques en faveur des pauvres.

Des changements au niveau de la politique ou de sa mise en oeuvre sont souvent nécessaires pour que les populations puissent accéder aux services de qualité. Lorsqu'elles ont été élaborées avec la participation significative de la société civile et des représentants des populations pauvres et marginalisées, les politiques favorables aux pauvres peuvent transcender les barrières d'exclusion et d'inégalité entre les sexes pour apporter des améliorations majeures dans la fourniture des services en faveur des populations pauvres.

Le travail abattu par le VSO concernant la politique favorable aux pauvres porte sur les causes structurelles et l'inconvénient de la pauvreté. Nous exhortons la société civile à influencer les gouvernements, et les organismes internationaux à élaborer et à mettre en oeuvre des politiques et des pratiques tournées vers les pauvres. L'avantage de l'appui apporté par le VSO aux partenaires et aux populations pauvres dans leur demande de changement est que les arguments reposent sur l'expérience directe de ce qui se produit au sein des communautés pauvres.

“Tous les jours, les gens nous remercient... non parce que nous travaillons pour eux, mais parce que nous leur donnons l'opportunité de travailler eux-mêmes. Mais en réalité, c'est réciproque. Je suis incroyablement reconnaissante au VSO pour la chance qu'il me donne d'échanger mes expériences ici et d'apprendre.”

Stephanie Stoker, Volontaire, Pérou

Créer des opportunités pour lutter contre la pauvreté

Pour construire un monde plus juste, chacun doit être convaincu du fait qu'il peut faire la différence, et agir sur la base de cette conviction. Permettre que ce rêve se réalise est au coeur même de la vision de VSO.

Sur le plan international, nous inspirons les gens pour qu'ils se considèrent comme partie intégrante d'une communauté internationale et la rejoignent afin de participer à la lutte contre la pauvreté. Dans les pays du Sud, les volontaires du monde entier peuvent vivre et travailler aux côtés des communautés pauvres, ou travailler au sein des ministères gouvernementaux et autres organismes affectant les vies des pauvres. En apportant des compétences professionnelles qui ne sont pas immédiatement disponibles, ces bénévoles fournissent directement des services qui autrement ne profiteraient pas aux communautés pauvres, et transmettent ces aptitudes à des collègues de sorte que les sociétés deviennent durablement efficaces. Eux-mêmes humbles et ouverts à l'apprentissage, les volontaires internationaux deviennent de puissants agents du changement social en inspirant chez les gens la conviction qu'ils peuvent eux-mêmes changer leur monde. De retour au sein de leurs communautés respectives, les volontaires internationaux agissent différemment et amènent les autres à faire pareil.

À notre avis, les communautés peuvent commencer à changer les choses pour le mieux lorsque les populations ordinaires sont déterminées à faire un pas en avant. Le volontariat au niveau communautaire peut être une opportunité pour les personnes pauvres de s'améliorer sur le plan personnel et de se faire entendre lors des prises de décision, ce qui permet ainsi de renforcer leur participation au niveau local dans l'agenda du développement. Le VSO appuie les efforts des femmes et hommes ordinaires qui souhaitent transformer leurs propres communautés et sont confiants d'être sur la bonne voie qui leur permettra de devenir des citoyens actifs capables de donner corps à leur propre développement.

"Je suis vraiment fier des réalisations de l'équipe. Nous sommes pratiquement partis de rien pour avoir des objectifs, des plans de travail, des politiques et des budgets. Mais le plus important pour moi, au moment où je parlais, c'est que les changements étaient menés par les membres du personnel. Nous nourrissions un véritable élan à notre arrivée, et ce rythme a été soutenu."

Martin Fawdry, Volontaire, Nigéria

La Théorie du Changement en action

En donnant la possibilité aux populations de se porter volontaires à l'intérieur ou à l'extérieur de leurs communautés, le VSO leur permet d'être les moteurs du changement. Elles peuvent ainsi être des citoyens actifs, capables de façonner leur propre développement. Nous rapprochons les peuples pour leur permettre de réussir des changements durables. Pour atteindre cet objectif, nous:

- Encourageons les populations communautaires à contribuer à la lutte contre la pauvreté
- Comprenons les organisations et travaillons avec elles pour leur permettre d'avancer vers leurs objectifs
- Recrutons et proposons un personnel capable de fournir des services essentiels
- Apportons des connaissances pour aider les personnes qui prennent les décisions politiques et les mettent en oeuvre
- Échangeons apprentissage et expérience entre les peuples, organisations, et gouvernements.



Carlton House, 27A Carlton Drive
Putney, London SW15 2BS, UK

+44 (0)20 8780 7500
www.vsointernational.org

VSO is a registered charity in England
and in Wales (313757) and in
Scotland (SC039117)

Cover image ©VSO/Ben Langdon
Published 2011

VSO Bahaginan
www.vsobahaginan.org.ph

VSO Ireland
www.vso.ie

VSO Jitolee
www.vsojitolee.org

VSO Netherlands
www.vso.nl

VSO UK
www.vso.org.uk

CUSO-VSO
www.cuso-vso.org